

Article Translation for:

“Finance Shared Services:

The Future of Finance is Strategic”

1. [Bahasa Indonesia](#)
2. [Thai](#)
3. [Vietnamese](#)

Layanan Keuangan Bersama: Masa Depan Keuangan adalah Strategi

Hari ini tim keuangan bekerja lebih keras daripada sebelumnya dalam kontribusi perencanaan strategis untuk dukungan bisnis. Ekonomi global dan digital yang terus-menerus berubah yang berarti fungsi keuangan tidak hanya untuk menjaga ketepatan dengan perubahan yang cepat, juga harus memberikan analisa kinerja waktu yang nyata serta perkiraan reguler untuk menghasilkan data yang dibutuhkan untuk keputusan bisnis yang penting.

Dengan adanya gangguan ini, tim keuangan perlu memastikan bahwa semua anggota siap untuk merangkul pendekatan teknologi baru untuk mengurangi risiko potensial di lingkungan kita. Oleh karena itu, lebih penting dari sebelumnya bagi organisasi untuk dapat merespons dan beradaptasi dengan cepat. Dengan pemikiran ini, Air Liquide di Asia memulai perjalanan transformasi Keuangan pada tahun 2016.

Memberikan transaksi keuangan melalui proses standar dan efisien

Pusat Layanan Bersama Keuangan (FSSC) kami di Kuala Lumpur didirikan pada awal 2017 untuk memimpin perubahan. Bagian pusat yang mengawasi transaksi keuangan di 10 negara di Asia – dengan cakupan geografis yang signifikan, adalah inisiatif berani yang pertama dari jenisnya di Grup.

FSSC memulai dengan terlebih dahulu mengambil alih transaksi yang terkait dengan Hutang, Piutang, Penagihan serta Buku Besar. Sementara berjalan, tim juga bekerja pada standarisasi proses untuk memastikan bahwa keberhasilan tertinggi dapat tercapai.

Secara progresif meningkatkan keahlian melalui otomatisasi dan inovasi untuk efisiensi yang lebih tinggi

Memusatkan proses keuangan adalah proses yang rumit. Kita perlu mempertimbangkan berbagai faktor mulai dari iklim bisnis dan peraturan lintas negara hingga mekanika dan proses biaya. Karena itu, dukungan oleh sekelompok tenaga keuangan yang sangat berpengalaman telah kami siapkan pada Proyek Peningkatan Berkesinambungan yang memanfaatkan teknologi baru serta otomatisasi untuk mendorong efisiensi operasional dan biaya, sementara secara progresif meningkatkan keahlian untuk memperbesar ruang lingkup kegiatan seperti pelaporan dan implementasi IFRS 16.

Meningkatkan kompetensi dalam Keuangan, mendorong standardisasi dan meningkatkan kontrol internal

Dengan proses yang semakin bergantung pada otomatisasi dan digitalisasi, kontrol internal perlu diperkuat. Dalam hal ini, prioritasnya adalah memfokuskan kembali sumber daya dan mengembangkan keseimbangan kompetensi yang tepat sehingga FSSC dapat memanfaatkan kontrol internal yang kuat untuk memperkuat kepatuhan dan pemisahan tugas, sambil mendorong proses standarisasi.

Aktifkan transformasi Digitalisasi dan Keuangan untuk menciptakan pola pikir kemitraan bisnis

Langkah terbesar yang harus diambil Keuangan adalah evolusi menjadi organisasi penciptaan nilai - organisasi yang memungkinkan bisnis untuk terus beradaptasi dan berkembang sebagai respons terhadap perubahan pasar yang konstan.

Agar hal ini terjadi, kita harus beralih dari model kepatuhan dan pelaporan yang ketat menjadi model yang terbuka bagi kemitraan bisnis. Kami tahu teknologi canggih seperti analitik data mendukung kemampuan analisa dengan lebih baik, memperkirakan kinerja dan mengembangkan strategi investasi. Kami merangkul semua sehingga memungkinkan Keuangan untuk mendorong nilai yang lebih besar dan mendorong kolaborasi yang efektif dengan fungsi-fungsi lain untuk menjadi organisasi yang berpandangan jauh ke depan dan strategis. Bagaimanapun, perubahan merupakan satu-satunya aspek yang konstan.

Layanan Berbagi Keuangan: Masa Depan Keuangan Strategis kontribusi oleh Varthini Larue.



Varthini has been with the Air Liquide Group for over 20 years, taking up senior management posts in France, South America and Taiwan. She is currently based in Singapore as Regional Chief Financial Officer for the Southeast Asian Cluster. Notably, Varthini has driven the transformation of Finance across 10 countries by the setting up a financial shared services center in Kuala Lumpur, Malaysia, in 2017.

Varthini telah bergabung dengan Grup Air Liquide selama lebih dari 20 tahun, mengambil posisi manajemen senior di Prancis, Amerika Selatan dan Taiwan. Varthini saat ini berbasis di Singapura sebagai Regional Chief Financial Officer untuk Cluster Asia Tenggara. Khususnya, Varthini telah mendorong transformasi keuangan di 10 negara dengan mendirikan pusat layanan keuangan bersama di Kuala Lumpur, Malaysia, pada 2017.

บริการทางการเงินที่ใช้ร่วมกัน: อนาคตของการเงิน คือ กลยุทธ์

ปัจจุบันทีมงานฝ่ายการเงินกำลังทำงานในด้านการส่งเสริมการวางแผนกลยุทธ์หนักกว่าที่เคยเพื่อสนับสนุนธุรกิจ การพัฒนาของโลก และเศรษฐกิจแบบดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง นั่นหมายความว่าหน้าที่ทางการเงินไม่เพียงแต่ต้องก้าว ตามให้ทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วเท่านั้น พนักงานฝ่ายการเงินยังจำเป็นต้องส่งมอบการ วิเคราะห์ผลการปฏิบัติงานแบบเรียลไทม์ และทำการพยากรณ์อยู่เป็นประจำอีกด้วยเพื่อสร้างข้อมูลที่จำเป็นต่อ การตัดสินใจที่สำคัญของธุรกิจ

อุปสรรค ก็คือ ทีมงานฝ่ายการเงินต้องมั่นใจว่าสมาชิกทุกคนพร้อมที่จะยอมรับแนวทางการปฏิบัติ และเทคโนโลยี ใหม่ ๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมของเรา ดังนั้น การที่องค์กรสามารถตอบสนอง และปรับ ตัวได้อย่างรวดเร็วนั้นเป็นสิ่งที่สำคัญมากกว่าสิ่งอื่นใด และด้วยความคิดนี้ บริษัท แอร์ ลิกวิด ในเอเชีย จึงได้เริ่ม เดินทางสู่การเปลี่ยนแปลงด้านการเงินใน ปี พ.ศ. 2559

การส่งมอบธุรกรรมทางการเงินผ่านกระบวนการที่มีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ

ศูนย์บริการทางการเงินที่ใช้ร่วมกัน (FSSC) ในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อต้นปี พ.ศ. 2560 เพื่อนำไป สู่การเปลี่ยนแปลง ศูนย์นี้จะดูแลธุรกรรมทางการเงินทั่วทั้ง 10 ประเทศ ในเอเชีย – ซึ่งครอบคลุมภูมิศาสตร์ที่ สำคัญ มั่นใจเป็นความคิดริเริ่มที่กล้าหาญของบริษัทในเครือ

FSSC เริ่มต้นด้วยการรับช่วงต่อธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับบัญชีเจ้าหนี้ ลูกหนี้ และการเรียกเก็บเงิน ตลอดจนบัญชี แยกประเภททั่วไป ในขณะที่ศูนย์นี้เกิดขึ้น ทีมงานยังได้ทำงานบนกระบวนการที่มีมาตรฐานเพื่อให้มั่นใจว่าได้รับ ประสิทธิภาพสูงที่สุด

การเพิ่มความเชี่ยวชาญอย่างก้าวหน้าผ่านระบบอัตโนมัติ และนวัตกรรมเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การรวมกระบวนการทางการเงินไว้ที่ศูนย์กลางเป็นสิ่งที่มีความซับซ้อน เราจำเป็นต้องพิจารณาปัจจัยหลาย ๆ อย่าง ตั้งแต่ บรรยากาศทางธุรกิจ และกฎระเบียบทั่วประเทศต่าง ๆ ไปจนถึงกระบวนการของกลไกและต้นทุน ด้วยการสนับสนุนของการรวมกระบวนการไว้ที่ศูนย์กลางจากบุคลากรด้านการเงินที่มีประสบการณ์สูง เราจึงได้ ริเริ่มโครงการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องซึ่งเป็นการยกระดับเทคโนโลยีใหม่ และการเกิดขึ้นใหม่ตลอดจนความเป็น อัตโนมัติในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน และลดต้นทุนในขณะที่มีการเพิ่มความเชี่ยวชาญอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่ม ขอบเขตของกิจกรรม เช่น การรายงาน และ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฉบับที่ 16 มาใช้งาน

การเพิ่มความสามารถด้านการเงิน การผลักดันมาตรฐาน และการเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุมภายใน

ด้วยกระบวนการที่พึ่งพาระบบอัตโนมัติ และระบบดิจิทัลที่มีเพิ่มมากขึ้นจึงจำเป็นที่จะต้องมีการเสริมแรงในการควบคุมภายใน ในเรื่องนี้ความสำคัญอยู่ที่ การมุ่งเน้นไปที่ทรัพยากร และความสามารถในการพัฒนาที่มีความสมดุลอีกครั้งเพื่อให้ FSSC สามารถยกระดับการควบคุมภายในที่แข็งแกร่งเพื่อเสริมสร้างการปฏิบัติงานตามข้อได้เปรียบ และการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในขณะที่กำลังผลักดันมาตรฐานของกระบวนการ

เปิดใช้งานด้านดิจิทัล และการเปลี่ยนแปลงด้านการเงินเพื่อสร้างแนวความคิดของการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ

ก้าวขึ้นสู่ระดับที่สูงขึ้นทางการเงิน จำเป็นต้องทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปสู่การสร้างมูลค่าแก่องค์กร - ซึ่งช่วยให้ธุรกิจสามารถปรับตัว และตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดได้อย่างต่อเนื่อง

เพื่อทำให้สิ่งนี้เกิดขึ้น เราจะต้องเปลี่ยนการปฏิบัติที่เคร่งครัด และแบบจำลองการรายงาน ไปเป็นวิธีที่ปูทางสำหรับการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ เรารู้ว่า เทคโนโลยีขั้นสูง เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลเป็นพื้นฐานสนับสนุนความสามารถของการวิเคราะห์ข้อมูลให้ดียิ่งขึ้น การพยากรณ์ที่มีประสิทธิภาพ และพัฒนากลยุทธ์ด้านการลงทุนได้ดีขึ้น เรายอมรับทีมงานฝ่ายการเงินเพื่อให้พวกเขาผลักดันคุณค่า และเสริมสร้างความร่วมมือที่มีประสิทธิภาพกับหน้าที่อื่น ๆ มากขึ้น เพื่อให้กลายมาเป็นองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ และมีกลยุทธ์ ท้ายที่สุดแล้วเราทำการเปลี่ยนแปลงก็เพื่อความมั่นคงเท่านั้นเอง

บริการทางการเงินที่ใช้ร่วมกัน: อนาคตของการเงิน คือ กลยุทธ์ จัดทำขึ้นโดย วาริณี ลารู



Varthini has been with the Air Liquide Group for over 20 years, taking up senior management posts in France, South America and Taiwan. She is currently based in Singapore as Regional Chief Financial Officer for the Southeast Asian Cluster. Notably, Varthini has driven the transformation of Finance across 10 countries by the setting up a financial shared services center in Kuala Lumpur, Malaysia, in 2017.

วาร์ธินีได้เข้าร่วมงานกับบริษัทในเครือของ แอร์ ลิกวิด มานานกว่า 20 ปี แล้ว โดยเข้ารับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในประเทศฝรั่งเศส อเมริกาใต้ และไต้หวัน ปัจจุบันเธอประจำอยู่ที่ประเทศสิงคโปร์ในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายการเงินประจำภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เป็นที่น่าสังเกตอย่างยิ่งว่า วาร์ธินี ได้ผลักดันการเปลี่ยนแปลงด้านการเงินครอบคลุมทั้ง 10 ประเทศ ด้วยการจัดตั้งศูนย์บริการทางการเงินที่ใช้ร่วมกันในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ประเทศมาเลเซีย เมื่อปี พ.ศ. 2560

Dịch Vụ Tài Chính Tập Trung: Tương Lai Của Tài Chính Có Tính Chiến Lược

Đội ngũ tài chính kế toán ngày nay đang làm việc chăm chỉ hơn bao giờ hết để đóng góp vào hoạch định chiến lược hỗ trợ cho hoạt động kinh doanh. Nền kinh tế toàn cầu và kỹ thuật số phát triển liên tục có nghĩa là các chức năng tài chính không chỉ cần bắt kịp với những thay đổi nhanh chóng, mà còn cần phân tích hiệu suất kịp thời và dự báo thường xuyên để tạo dữ liệu cần thiết cho các quyết định kinh doanh quan trọng.

Trước những những chuyển đổi mang tính đột phá này, các nhân sự trong mảng tài chính cần đảm bảo rằng mọi thành viên đều sẵn sàng nắm bắt được các phương pháp và công nghệ mới để giảm thiểu rủi ro tiềm ẩn trong môi trường của chúng ta. Do đó, điều quan trọng hơn bao giờ hết là các tổ chức có đủ khả năng đáp ứng và thích nghi nhanh chóng. Nắm bắt được điều này, Air Liquide ở Châu Á đã bắt đầu hành trình chuyển đổi Tài chính vào năm 2016.

Cung cấp giao dịch tài chính thông qua các quy trình được tiêu chuẩn hóa và hiệu quả

Trung tâm dịch vụ tài chính tập trung (FSSC) của chúng tôi tại Kuala Lumpur được thành lập vào đầu năm 2017 để dẫn dắt các thay đổi. Trung tâm sẽ giám sát giao dịch tài chính trên 10 quốc gia ở châu Á - đây là sáng kiến đi tiên phong trong Tập đoàn.

FSSC bắt đầu bằng cách tiếp quản các giao dịch liên quan đến Tài khoản Chi trả, Các khoản phải thu và Thu phiếu cũng như Sổ cái. Song song với việc đó, nhóm còn tiến hành chuẩn hóa các quy trình để đảm bảo đạt được hiệu quả cao nhất.

Nâng cao chuyên môn thông qua tự động hóa và đổi mới mang lại hiệu quả cao hơn

Tập trung các quy trình tài chính là một việc phức tạp. Chúng ta cần xem xét một loạt các yếu tố từ tình hình kinh doanh và quy định tại các quốc gia đến cơ chế và chi phí của các quy trình. Vì vậy, được hỗ trợ bởi một nhóm nhân sự tài chính giàu kinh nghiệm, chúng tôi đã khởi xướng các Dự án Cải tiến Liên tục, thúc đẩy các công nghệ mới cũng như việc tự động hóa để tăng hiệu quả hoạt động và chi phí, đồng thời nâng cao chuyên môn để mở rộng phạm vi hoạt động như báo cáo và triển khai IFRS 16.

Nâng cao năng lực trong Tài chính, thúc đẩy tiêu chuẩn hóa và tăng cường kiểm soát nội bộ

Với các quy trình ngày càng phụ thuộc vào tự động hóa và số hóa, các biện pháp kiểm soát nội bộ cần được củng cố. Về vấn đề này, ưu tiên là tập trung lại các nguồn lực và phát triển sự cân bằng các năng lực để FSSC có thể tận dụng các biện pháp kiểm soát nội bộ mạnh mẽ của mình để tăng cường tuân thủ và phân tách nhiệm vụ, đồng thời thúc đẩy việc chuẩn hóa các quy trình.

Cho phép chuyển đổi Số hóa và Tài chính để tạo tư duy hợp tác kinh doanh

Bước tiến lớn nhất mà Tài chính phải thực hiện là phát triển thành một hệ thống tạo ra giá trị - một tổ chức cho phép doanh nghiệp liên tục thích nghi và phát triển để đáp ứng với sự thay đổi liên tục của thị trường.

Để điều này xảy ra, chúng tôi sẽ phải chuyển từ một mô hình báo cáo và tuân thủ nghiêm ngặt sang mô hình mở đường cho việc hợp tác kinh doanh. Chúng tôi biết các công nghệ tiên tiến như phân tích dữ liệu làm cơ sở cho khả năng phân tích dữ liệu tốt hơn, dự báo hiệu suất và phát triển các chiến lược đầu tư. Chúng tôi nắm bắt công nghệ để cho phép Tài chính tạo ra giá trị lớn hơn và thúc đẩy sự hợp tác hiệu quả với các chức năng khác để trở thành một tổ chức chiến lược và có tầm nhìn xa. Suy cho cùng, thay đổi là hằng số duy nhất.

'Dịch Vụ Tài Chính Tập Trung: Tương Lai Của Tài Chính Có Tính Chiến Lược' được viết bởi Varthini Larue.



Varthini has been with the Air Liquide Group for over 20 years, taking up senior management posts in France, South America and Taiwan. She is currently based in Singapore as Regional Chief Financial Officer for the Southeast Asian Cluster. Notably, Varthini has driven the transformation of Finance across 10 countries by the setting up a financial shared services center in Kuala Lumpur, Malaysia, in 2017.

Varthini đã làm việc cùng Air Liquide Group trong hơn 20 năm tại nhiều vị trí quản lý ở Pháp, Nam Mỹ, và Đài Loan. Hiện tại cô đang làm việc tại Singapore với vai trò Giám đốc Tài chính Khu vực Đông Nam Á. Đáng chú ý hơn nữa, Varthini đã thúc đẩy sự chuyển đổi Tài Chính tại hơn 10 quốc gia bằng việc thiết lập trung tâm dịch vụ tài chính tập trung tại Kuala Lumpur, Malaysia, năm 2017.